

## **Αριστοτέλειο Κολλέγιο: ArcMUN**

### **Ερωτήσεις**

#### **1. Πώς συμβάλλει η διπλωματία στις σχέσεις μεταξύ των κρατών;**

Ως διπλωματία ορίζεται η διαχείριση των διεθνών σχέσεων δια μέσου διαπραγματεύσεων, ήτοι το σύνολο των συζητήσεων και εν γένει επαφών με σκοπό τη διευθέτηση συγκρούσεων ή την επίτευξη κοινών στόχων. Οι σχέσεις αυτές ρυθμίζονται δια μέσου πρεσβευτών και απεσταλμένων.

Η απλούστερη και παλαιότερη μορφή διπλωματίας είναι η διμερής διπλωματία μέσω της οποίας επικοινωνούν, διαπραγματεύονται και συμβάλλονται μόνο δύο χώρες, με ατζέντα παραδοσιακά πιο περιορισμένη, καθώς τα προς διευθέτηση ζητήματα, συνήθως «υψηλής πολιτικής» (πολέμου ή ειρήνης, εδαφικές διευθετήσεις κ.λπ.) αφορούσαν μόνο στο άλλο κράτος.

Πέραν ωστόσο, της συμβατικής θεώρησης της διπλωματίας ως εναλλακτικού μέσου του πολέμου, η διπλωματία, είναι δυνητικά η βασική διαδικασία σε μία μη επιθετική αλληλεπίδραση φιλικά προσκείμενων χωρών, οι οποίες προσπαθούν να εξασφαλίσουν την καλύτερη κατανομή κόστους και οφέλους σε μία κοινή επιδίωξη.

Συγκεκριμένα η διμερής διπλωματία έχει επιβιώσει ακόμα και της επανάστασης στις τηλεπικοινωνίες κυρίως διότι αποτελεί ένα καταπληκτικό μέσο που καθοδηγεί την εκτέλεση βασικών διπλωματικών λειτουργιών, όπως την άσκηση επιρροής, τις εμπορικές και προξενικές δραστηριότητες, καθώς και τη διαπραγμάτευση. Επιπλέον, η τεχνολογική επανάσταση έδωσε τη δυνατότητα στις μόνιμες αποστολές να συμβάλουν στη διαμόρφωση της κοινής γνώμης στο εσωτερικό του κράτους διαπίστευσης.

Στις μοντέρνες διεθνείς κοινωνίες, η διπλωματία έχει εξελιχθεί σε κάτι περισσότερο από ένα όργανο επικοινωνίας και διαπραγμάτευσης, είναι μία δραστηριότητα η οποία συχνά αποκτά την έννοια της εφαρμογής των διεθνών αρχών και κανόνων στις διεθνείς σχέσεις και αφορά σε όλα τα πεδία της ανθρώπινης δραστηριότητας.

#### **2. Πόσο σημαντική είναι η διατήρηση της συνεργασίας μεταξύ των κρατών για την επίλυση των διεθνών θεμάτων στα πλαίσια του ΟΗΕ;**

Η πολυμερής διπλωματία αποτελεί την πλέον σύγχρονη και ραγδαία αναπτυσσόμενη τάση στην εξωτερική πολιτική και έχει ως πεδίο εφαρμογής τους διεθνείς οργανισμούς, με κορωνίδα τον Οργανισμό Ηνωμένων Εθνών (ΟΗΕ).

Τα Ηνωμένα Έθνη αγγίζουν την καθημερινότητα δισεκατομμυρίων ανθρώπων στον πλανήτη, μέσα από το έργο τους σε τομείς, όπως τη διατήρηση της διεθνούς ειρήνης και ασφάλειας με τις Ειρηνευτικές Επιχειρήσεις, την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την αντιμετώπιση ανθρωπιστικών καταστροφών, τη διαχείριση κρίσεων και τις παγκόσμιες συμφωνίες αφοπλισμού, την προστασία του περιβάλλοντος και τα προγράμματα επισιτιστικής βοήθειας. Άλλωστε, το εύρος δράσης του Οργανισμού επεκτείνεται διαρκώς με νέες προκλήσεις, όπως η αντιμετώπιση επιδημιών, ενώ ο ίδιος καλείται να επιβεβαιώσει τον ηγετικό του ρόλο στην προώθηση της υλοποίησης των Αναπτυξιακών Στόχων της Agenda του 2030.

Ενόψει του ευρύτατου αυτού πεδίου δράσεων, ο κατεξοχήν φορέας πολυμερούς διπλωματίας που αριθμεί σήμερα 193 κράτη-μέλη οφείλει διαρκώς να δικαιώνει στην πράξη το όνομά του ως οργανισμού «Ηνωμένων Εθνών» προάγοντας την αδιάλειπτη συνεργασία μεταξύ αυτών. Η σημασία του διαλόγου, της αμοιβαίας κατανόησης και σύμπραξης αυξάνεται εκθετικά σε έναν παγκοσμιοποιημένο κόσμο πολλαπλών δρώντων.

Με μια πρόχειρη μόνο ματιά στην ιστοσελίδα του Περιφερειακού Κέντρου Πληροφόρησης του ΟΗΕ (UNRIC) με έδρα τις Βρυξέλλες ([«60 τρόποι με τους οποίους ο ΟΗΕ κάνει τη διαφορά»](#)), στην ελληνική γλώσσα) διαπιστώνουμε το τι έχουν επιτύχει στην πράξη συνεργαζόμενα τα κράτη-μέλη στο πλαίσιο του Οργανισμού και των οργανώσεών του που καταπιάνονται με μια τεράστια σειρά δράσεων από το 1945.

### **3. Πώς μπορεί η διπλωματία να συμβάλει στην αντιμετώπιση παγκόσμιων προβλημάτων, όπως η κλιματική αλλαγή ή η πανδημία;**

Η παγκοσμιοποίηση είναι το νέο σύνθημα της οικονομίας και των διεθνών σχέσεων, αλλά η παγκοσμιοποίηση των προβλημάτων, όπως η καταστροφή του φυσικού περιβάλλοντος, η πληθυσμιακή έκρηξη, οι πανδημίες όπως του AIDS και πλέον πρόσφατα της νόσου covid-19 είναι φαινόμενο δεκαετιών. Η συνεχής ροή των ανθρώπων, των ιδεών, του χρήματος, αλλά και η επικοινωνία μέσω του διαδικτύου έχει επικρατήσει των εθνικών, περιφερειακών και παγκόσμιων προσπαθειών να τα ελέγξουν. Συνεπώς, η αντιμετώπισή των παγκόσμιων προβλημάτων δεν είναι δυνατή από τα κράτη μεμονωμένα, απαιτεί την ενεργοποίηση της διεθνούς κοινότητας στο σύνολό της.

Σήμερα πια προβάλλεται το πρότυπο της “network diplomacy”, το οποίο αναφέρεται στη διπλωματία ως «διαχείριση της πολυπλοκότητας» (“complexity management”) και έγκειται στη θεώρηση της διεθνούς κοινωνίας ως διασυνδεδεμένης (interconnected world).

Στον παγκοσμιοποιημένο και διασυνδεδεμένο σύγχρονο κόσμο η διπλωματία φέρει τη βαρύτερη ευθύνη για τη διατήρηση του κεκτημένου της διεθνούς τάξης και την ανάληψη πρωτοβουλιών για την αντιμετώπιση των προκλήσεων που απαιτούν από κοινού παγκόσμια δράση. Για να ανταπεξέλθει στην αποστολή της οφείλει να εξισορροπεί αντιλήψεις και απόψεις με το ρεαλιστικό πλαίσιο, να είναι σταθερή στις παγκόσμιες αξίες και κοινές αρχές και να διασφαλίζει την τήρηση των κανόνων που διαμορφώνουν το διεθνές σύστημα. Η σύγχρονη διεθνής έννομη τάξη είναι κομβική για την αντιμετώπιση των επιτακτικών προκλήσεων της ανθρωπότητας όπως η κλιματική αλλαγή. Μόνη εναλλακτική προσέγγιση εν προκειμένω είναι η συνεργασία, με τη Συμφωνία των Παρισίων για το Κλίμα στο επίκεντρο και τις κοινές δράσεις για την επίτευξη ουδέτερου ισοζυγίου άνθρακα. Ομοίως, στη διεθνή συνεργασία στα ζητήματα υγείας, κανείς δεν είναι ασφαλής ωστόσο όλοι να είναι ασφαλείς, όπως απέδειξε η πρόσφατη πανδημία που μας επηρέασε όλους και η έρευνα και ανάπτυξη εμβολίων που κατέστη εφικτή μόνο δια πολύ-εθνικών συμμαχιών κρατών και υγειονομικών φορέων.

### **4. Ποιος είναι ο ρόλος του Συμβουλίου Ασφαλείας του ΟΗΕ;**

Το Συμβούλιο Ασφαλείας έχει τη βασική ευθύνη, βάσει του Χάρτη των Ηνωμένων Εθνών, για τη διατήρηση της διεθνούς ειρήνης και ασφάλειας.

Σε περιπτώσεις απειλής κατά της ειρήνης, η πρώτη συνήθως ενέργεια του Συμβουλίου είναι να καλέσει τα μέρη της διαφοράς να προσπαθήσουν να επιλύσουν τη διαφορά με ειρηνικά μέσα. Το Συμβούλιο μπορεί να ζητήσει διαμεσολάβηση, να ορίσει ειδικό εκπρόσωπο ή να καλέσει τον Γενικό Γραμματέα να παράσχει καλές υπηρεσίες. Μπορεί ακόμα να προσδιορίσει τις αρχές επίλυσης μιας διαφοράς.

Σε περιπτώσεις συγκρούσεων, πρώτο μέλημα του Συμβουλίου είναι η κατάπαυση του πυρός το συντομότερο δυνατόν. Συχνά, το Συμβούλιο έχει υιοθετήσει αποφάσεις κατάπαυσης του πυρός, που έχουν παίξει καταλυτικό ρόλο στη διακοπή των εχθροπραξιών. Μπορεί ακόμα να δώσει εντολή πραγματοποίησης Ειρηνευτικών Επιχειρήσεων με σκοπό τη μείωση της έντασης και το διαχωρισμό

των αντιμαχόμενων πλευρών, για τη δημιουργία κατάλληλων συνθηκών διαπραγμάτευσης. Το Συμβούλιο μπορεί να αποφασίσει την επιβολή αναγκαστικών μέτρων όπως οι οικονομικές κυρώσεις ή ανάληψη συλλογικής στρατιωτικής δράσης.

Το ΣΑ απαρτίζεται από 15 μέλη, 5 μόνιμα και 10 μη μόνιμα, ενώ τα μέλη ασκούν εκ περιτροπής τη μηνιαία προεδρία.

Σημειώνεται επί της ευκαιρίας ότι η Ελλάδα εξελέγη ως μη μόνιμο μέλος του Συμβουλίου Ασφαλείας για την περίοδο 2005-2006 και έχει θέσει εκ νέου υποψηφιότητα για θέση μη μόνιμου μέλους για την περίοδο 2025-2026, με σύνθημα «Διάλογος, Διπλωματία, Δημοκρατία». Προτεραιότητες της υποψηφιότητάς μας είναι η ειρηνική επίλυση των διαφορών, ο σεβασμός του Διεθνούς Δικαίου, των Αρχών και Κανόνων του Χάρτη του ΟΗΕ, οι Γυναίκες, η Ασφάλεια, η Κλιματική Αλλαγή, τα Παιδιά σε Ένοπλες Συγκρούσεις και η Ασφάλεια Ναυσιπλοΐας.

## **5. Πώς επηρεάζει η άνοδος της τεχνολογίας τις διεθνείς σχέσεις;**

Λόγω της εκρηκτικής αύξησης των συστημάτων πληροφορικής, της εξάπλωσης του διαδικτύου, της διεθνοποίησης των μέσων μαζικής ενημέρωσης, της παγκοσμιοποίησης και της προοδευτικής μείωσης του ρόλου του έθνους –κράτους, ο ρόλος των δομών της παραδοσιακής διπλωματίας μετασηματίστηκε δραστικά. Στο σύγχρονο τεχνολογικό και κοινωνικό περιβάλλον των πολλαπλών δρώντων η παραδοσιακή διπλωματία διεξάγεται λαμβάνοντας υπόψη τη διεθνή κοινή γνώμη και τη διευρυμένη ατζέντα προβλημάτων που την απασχολούν (θέματα περιβάλλοντος, οικονομικών κρίσεων, τρομοκρατίας, ανισοτήτων). Οι πολιτικές παρουσιάζονται με εκλαϊκευμένο τρόπο δια των μέσων μαζικής ενημέρωσης και των νέων μέσων κοινωνικής δικτύωσης, καθώς η αντιπαράθεση στο πεδίο πληροφόρησης της κοινής γνώμης γίνεται απαραίτητη όσο ποτέ άλλοτε.

Η διαπίστωση ότι οι αποκεντρωμένες πηγές πληροφόρησης διαμορφώνουν μια κοινή γνώμη η οποία λαμβάνεται δυνητικά υπόψη από τα κράτη που φιλοδοξούν να παίξουν σημαντικό ρόλο στο διεθνές γίνεσθαι, οδηγεί αυτά τα κράτη σε αναζήτηση εργαλείων ώστε να επηρεάζουν την κοινή γνώμη των ξένων κρατών με την ίδια επιμέλεια που επιδιώκουν να επηρεάσουν τους διπλωμάτες των κρατών αυτών. Η προεργασία με την κοινή γνώμη του κράτους διαπίστευσης για την διαμόρφωση κατάλληλου κλίματος, η άντληση πληροφοριών για νοοτροπίες και στάσεις, η ενημέρωση για τη πολιτιστική και κοινωνική ζωή και τις ιδιαιτερότητες της χώρας εκπροσώπησης και η διαμόρφωση κατάλληλης επικοινωνιακής πολιτικής συναπαρτίζουν τη λεγόμενη δημόσια διπλωματία.

Μέσα που χρησιμοποιούνται για τον σκοπό αυτό είναι οι ανταλλαγές ομάδων πολιτισμού, οι προωθήσεις δημοσιεύσεων και εκδόσεων, η ενημέρωση των δημοσιογράφων, τα *fact trips*, οι πολιτιστικές εκδηλώσεις, οι επαφές δικτύωσης κ.λπ.

Ειδικότερα, η διπλωματία των ΜΜΕ περιλαμβάνει όλες τις πλευρές της δημόσιας διπλωματίας που αφορούν στη χρήση των ΜΜΕ για προβολή της κυβερνητικής άποψης, πολιτικών αλλά και της εικόνας της χώρας εκπροσώπησης στη κοινή γνώμη της χώρας διαπίστευσης, καθώς και για συγκέντρωση πληροφοριών και ιδεών σε διάφορα στάδια της διαδικασίας σχεδιασμού και εφαρμογής εξωτερικής πολιτικής.

Καθώς οι κοινωνίες, οι οικονομίες και οι επικοινωνίες έχουν παγκοσμιοποιηθεί, παρατηρούμε τη σημασία που αποκτούν τα μέσα ήπιας ισχύος, όπως τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, η επιστήμη, οι τέχνες, ο αθλητισμός, ο πολιτισμός και η εκπαίδευση για το *nation branding*, ώστε τα έθνη να διαφοροποιήσουν την ταυτότητά τους, να οικοδομήσουν θετική εικόνα, να διαχειριστούν αντιλήψεις, να δημιουργήσουν αγορές και να προσελκύσουν επενδυτές.

## **6. Πώς διατηρείτε την αντικειμενικότητα και την αμεροληψία στις διπλωματικές προσπάθειες;**

Με δεδομένο ότι η ακεραιότητα και η διαφάνεια ενισχύουν την αξιοπιστία στις διεθνείς σχέσεις, η αντικειμενικότητα και η αμεροληψία θεωρούνται καίρια σημεία των διπλωματικών επαφών. Βασικές κατευθύνσεις που μας βοηθούν στο έργο αυτό, καθώς προάγουν την ορθολογική διεξαγωγή της διπλωματίας, κατέγραψε ο μεγάλος θεωρητικός των Διεθνών Σχέσεων, Hans Morgenthau, ως εξής:

1. Η διπλωματία πρέπει να απαλλαγεί από το σταυροφορικό πνεύμα, ώστε οι διπλωμάτες να είναι πραγματιστές και ευέλικτοι και να μην περιχαρακώνονται σε θέσεις φιλοπόλεμες και ασυμβίβαστες.
2. Οι αντικειμενικοί στόχοι της εξωτερικής πολιτικής πρέπει να ορίζονται με άξονα αναφοράς το εθνικό συμφέρον και να υποστηρίζονται με επαρκή ισχύ. Ο κανόνας αυτός προσδιορίζει και αποσαφηνίζει τον προηγούμενο. Αν οι διπλωμάτες πρέπει να απορρίψουν τη μισθοφορική στάση, ποια στάση πρέπει να υιοθετήσουν; Η απάντηση είναι πως οι διπλωμάτες πρέπει να παρουσιάζουν τις θέσεις τους με βάση τα εθνικά συμφέροντα των χωρών τους.
3. Η διπλωματία πρέπει να ξετάζει την πολιτική σκηνή από τη σκοπιά των άλλων εθνών, καθώς είναι βαρύνουσας σημασίας, οι διπλωμάτες να αναπτύσσουν καλή κατανόηση των συμφερόντων και αντιλήψεων των ξένων κρατών και να χρησιμοποιούν τεχνικές διαπραγμάτευσης και συμβιβασμού.
4. Τα κράτη πρέπει να είναι διατεθειμένα να συμβιβαστούν σε όλα τα ζητήματα που δεν έχουν ζωτική σημασία για αυτά, αφότου κάθε κράτος οριοθετήσει τα ζωτικά του συμφέροντα.

## **7. Τι σπουδές απαιτούνται για την εισαγωγή κάποιου στο διπλωματικό σώμα;**

Η δυνατότητα επαγγελματικής σταδιοδρομίας στο Υπουργείο Εξωτερικών και συγκεκριμένα στον διπλωματικό κλάδο, απευθύνεται σε πτυχιούχους Πανεπιστημίου, χωρίς περιορισμό στο γνωστικό αντικείμενο του τίτλου σπουδών τους. Προϋπόθεση για τη συμμετοχή στον ειδικό διαγωνισμό που διενεργεί, τουλάχιστον μία φορά το χρόνο το Υπουργείο Εξωτερικών είναι και η γνώση της αγγλικής και της γαλλικής γλώσσας. Οι επιτυχόντες του ειδικού εισαγωγικού διαγωνισμού φοιτούν στη Διπλωματική Ακαδημία του Υπουργείου για εννέα μήνες και εκπαιδεύονται σε θέματα κλασικών, αλλά και σύγχρονων μορφών διπλωματίας (όπως η οικονομική και η πολιτιστική). Η εκπαίδευση των υποψηφίων Ακολουθών περιλαμβάνει επίσης μαθήματα οικονομικής και προξενικής διαχείρισης, οργάνωσης του Υπουργείου Εξωτερικών όπως και του Ελληνικού Κράτους γενικότερα. Μετά την ολοκλήρωση της φοίτησης, συμμετέχουν εκ νέου σε εξετάσεις, που διενεργεί η Διπλωματική Ακαδημία και οι επιτυχόντες διορίζονται ως Ακόλουθοι Πρεσβείας.

## **8. Ποιες δεξιότητες πιστεύετε ότι είναι απαραίτητες για μια επιτυχημένη καριέρα στη διπλωματία;**

Σήμερα απέχουμε πολύ από τον ιδεώδη διπλωμάτη του 16<sup>ου</sup> αιώνα που ήταν συχνά αστικής καταγωγής, θεολόγος και πολύγλωσσος (Λατινικά, Ελληνικά, Γαλλικά, Ισπανικά, Γερμανικά ή/ και Τούρκικα), είχε μελετήσει Αριστοτέλη και Πλάτωνα, γνώριζε μαθηματικά, αρχιτεκτονική, μουσική, δίκαιο, αλλά και τη στρατιωτική τέχνη και ποίηση.

Ήδη από τον 18<sup>ο</sup> αιώνα ο καλός διπλωμάτης ήταν μετριοπαθής, οξυδερκής, γνώριζε εις βάθος την ιστορία του τόπου του και του τόπου διαπίστευσής του, ενώ ήταν εχέμυθος.

Στο σύγχρονο πλαίσιο της πολυμερούς και εξειδικευμένης διπλωματίας, στα προσόντα που διακρίνουν τον διπλωμάτη καριέρας συγκαταλέγονται η καλή νομική, ιστορική, οικονομική και πολιτική κατάρτιση, η αξιοπιστία, η αντίληψη και η ταχύτητα επεξεργασίας πληροφοριών, η σαφήνεια έκφρασης σε περισσότερες γλώσσες εργασίας, η ψυχραιμία, η υπομονή, η προσαρμοστικότητα, η φυσική και διανοητική αντοχή και διαύγεια, αλλά και κοινωνικές δεξιότητες

επικοινωνίας και δικτύωσης. Σταδιακά διαμορφώθηκε ένας νέος τύπος διπλωμάτη, με σημεία κλειδιά των δεξιοτήτων του την υψηλή εξειδίκευση, την οξυδέρκεια, την ευελιξία και την επικοινωνιακή ικανότητα. Οι διαπροσωπικές δεξιότητες, η επίγνωση των διαπολιτισμικών διαφορών, η ικανότητα διαπραγμάτευσης, η ακεραιότητα και η καλή γνώση των διεθνών σχέσεων συμπληρώνουν το προφίλ του επιτυχημένου σύγχρονου διπλωμάτη.

**9. Κατά την προσωπική σας άποψη, ποιο είναι το πιο δύσκολο μέρος και ποιο το πιο ευχάριστο στο επάγγελμά σας;**

Το πιο ευχάριστο κομμάτι της διπλωματίας προκύπτει όταν οι επαφές, συζητήσεις ή και επίσημες διαπραγματεύσεις επιστεγάζονται με μία συμφωνία που κεφαλαιοποιεί την προσέγγιση και προάγει τη συνεργασία με ένα άλλο κράτος με συγκεκριμένα, απτά και μετρήσιμα αποτελέσματα για τους λαούς. Τις ευτυχείς εκείνες στιγμές οπότε, με απλά λόγια, έχουμε τη χαρά με τις κοπιώδεις προσπάθειες μας να ενισχύσουμε τις οικονομικές, εκπαιδευτικές πολιτιστικές και κοινωνικές επαφές και ανταλλαγές των πολιτών της χώρας μας με γειτονικούς λαούς αλλά και λαούς πιο απομακρυσμένων χωρών.

Στον αντίποδα, μία δύσκολη πτυχή της εργασίας μας είναι όταν καλούμαστε να διαχειριστούμε έκτακτα γεγονότα ή κρίσεις σε διμερές ή παγκόσμιο επίπεδο, ιδίως όταν πρόκειται για εμπόλεμες καταστάσεις και ανθρωπιστικές κρίσεις. Το βάρος της ευθύνης σε αυτές τις περιπτώσεις είναι πολλαπλό λόγω της ανθρώπινης διάστασης, πέραν του υπηρεσιακού και εθνικού καθήκοντος που φέρουμε. Στο δύσκολο κομμάτι θα πρέπει να αναφέρω και τις επιπτώσεις του επαγγέλματος στην προσωπική και οικογενειακή ζωή λόγω των συνεχών μετακινήσεων.

**10. Έχει αλλάξει το επάγγελμά της διπλωματίας με το πέρασμα του χρόνου;**

Η διπλωματία ως τμήμα μιας πολιτικά οργανωμένης κοινωνίας μεταβάλλεται ανάλογα με τις συνθήκες του κοινωνικοοικονομικού πλαισίου της εκάστοτε ιστορικής περιόδου, ωστόσο ορισμένα κεντρικά χαρακτηριστικά της διπλωματικής δραστηριότητας παραμένουν αναλλοίωτα, απλά προσαρμόζονται στο μεταβαλλόμενο περιβάλλον, το οποίο καθορίζεται από την εσωτερική κοινωνική διάρθρωση κάθε κράτους, τους πολιτικούς θεσμούς αλλά και τον εξωτερικό περίγυρο, την ισορροπία δυνάμεων και τους στόχους ως προς τις σχέσεις με άλλα κράτη.

Η παραδοσιακή διπλωματία πρόσφερε ειρήνη, σταθερότητα και τάξη στην Ευρώπη του 19<sup>ου</sup> αιώνα, αλλά δεν κατόρθωσε να αποτρέψει τον Α΄ Παγκόσμιο Πόλεμο. Ζητούμενο έγινε μία καινούργια μορφή διπλωματίας, πιο ανοιχτή στον δημόσιο έλεγχο, με ενημέρωση και μεγαλύτερη διαφάνεια για τις επαφές και συμφωνίες των μερών. Η φύση δε των διπλωματικών υποθέσεων οδήγησε στην ανάγκη να συμμετέχουν περισσότερες των δύο χωρών ή και διεθνείς οργανισμοί, διακυβερνητικοί και μη, ώστε η διμερής επικοινωνία κατέστη πολυμερής, στο πλαίσιο διεθνών οργανισμών, διασκέψεων και φόρουμ.

Πέρα από τη διευρυμένη δομή της νέας διπλωματίας με περισσότερους δρώντες, εμπλουτίστηκε και η θεματολογία με ζητήματα λεγόμενης «χαμηλής πολιτικής» και εξειδικευμένα θέματα, στο βαθμό που τα ενδιαφέροντα κυβερνήσεων και οργανισμών μετατέθηκαν στην οικονομική και κοινωνική βελτίωση του επιπέδου ζωής των πολιτών.

Ειδικότερα, μετά τη λήξη του ψυχρού πολέμου, με τη φιλελευθεροποίηση των πολιτικών του εμπορίου και την παγκοσμιοποίηση των αγορών στη δεκαετία του 1990, η οικονομία άρχισε να γίνεται σημαντικός παράγοντας στην agenda των θεμάτων εξωτερικής πολιτικής αναπροσαρμόζοντας έτσι, τους στόχους και τα μέσα της παραδοσιακής διπλωματίας.

Το εξειδικευμένο θεματολόγιο της νέας διπλωματίας (οικονομική, πολιτιστική, περιβαλλοντική, αθλητική) και η άμεση επικοινωνία μεταξύ των ηγετών επιβάλλει τη δια βίου κατάρτιση των διπλωματών και περιορίζει την αυτονομία σε σχέση με τους “παραδοσιακούς” ομολόγους τους.

Στην σημερινή εποχή, με τη θεσμοποιημένη πλέον πολυμέρεια της αντιπροσώπευσης και την απομάκρυνση από το μοντέλο του κυρίαρχου κράτους από το οποίο αντλούσε τη νομιμοποίησή του ο διπλωμάτης, αναπτύσσεται μια νέα έννοια της ιδιότητας αυτού που σχετίζεται περισσότερο με τη θέση που κατέχει ή τα θέματα που χειρίζεται.

Η αυξανόμενη περιφερειακή και παγκόσμια αλληλεξάρτηση των κρατών, ενισχυμένη από τις τεχνολογικές εξελίξεις στο χώρο της επικοινωνίας, επιβάλλει το συνεχή θεσμικό εκσυγχρονισμό των διπλωματικών επιτελείων, τη διεύρυνσή τους σε μέγεθος και σε επίπεδο λειτουργιών και την εξειδίκευσή σε ζητήματα στρατιωτικά, οικονομικά, πολιτικής επικοινωνίας, διεθνών οργανισμών, και ιδιωτικών και διεθνικών φορέων.

Αν μελετήσει κανείς τη σύγχρονη [«Αποστολή και Αρμοδιότητες»](#) του ελληνικού ΥΠΕΞ, και σας προτρέπω να επισκεφθείτε τον σχετικό τίτλο στην ιστοσελίδα μας, θα διαπιστώσει σχετικά το εύρος του σύγχρονου έργου του Έλληνα διπλωμάτη.

### **11. Πώς είναι για μια γυναίκα να κατέχει έναν τέτοιο τίτλο; Αντιμετωπίσατε ποτέ δυσκολίες λόγω του φύλου σας;**

Ασφαλώς και ο χώρος της διπλωματίας ήταν παραδοσιακά ανδροκρατούμενος ωστόσο, η τάση αυτή έχει αναστραφεί από δεκαετίες και στην Ελλάδα, οπότε πλέον οι γυναίκες είμαστε δυναμικά παρούσες στους κόλπους και τις θέσεις ευθύνης του ελληνικού Υπουργείου Εξωτερικών.

Οι γυναίκες αποδεικνύουμε τις ικανότητες και τον δυναμισμό μας στην καθημερινή διπλωματική στίβο αλλά και σε διευθυντικές θέσεις και μάλιστα από θέση «υπεροχής» θα μπορούσα να πω, καθώς υιοθετούμε συνήθως ένα πιο συμμετοχικό μοντέλο διοίκησης με πλέον έντονα χαρακτηριστικά επικοινωνίας, διαλόγου και ενσυναίσθησης. Με άλλα λόγια, στο πλαίσιο της ευρύτερης στροφής σε ουδέτερες μορφές ηγεσίας οι γυναίκες έχουμε μετατρέψει παλαιότερα κοινωνικά στερεότυπα σε συγκριτικό πλεονέκτημα της επαγγελματικής μας δράσης στη διπλωματία.

Υπό αυτή την έννοια, σαφώς και υφίστανται δυσκολίες στο επάγγελμά μας που σχετίζονται δυνητικά με το φύλο και τις απορρέουσες προκαταλήψεις, αλλά επιλέγουμε να τις αντιμετωπίζουμε μέσα από το έργο και τη στάση μας ως προκλήσεις και εν συνεχεία, ως συλλογικές κατακτήσεις.

### **12. Από πού ξεκίνησε η διπλωματική σας καριέρα; Ποια σημεία πιστεύετε ότι συμβάλλανε στην επιτυχία της;**

Η προσωπική μου πορεία στη διπλωματία νιώθω ότι ξεκίνησε από το ασίγηστο ενδιαφέρον μου για τα διεθνή πεπραγμένα, τη γλωσσομάθεια και την αδιάλειπτη ενημέρωση για τις κοινωνικο-πολιτικές εξελίξεις στη χώρα μου και διεθνώς. Ασφαλώς, τα προσωπικά αυτά ενδιαφέροντα μετουσιώθηκαν σε πολυετείς σπουδές στον τομέα των διεθνών σχέσεων και συνεχή επαγγελματική κατάρτιση σε ζητήματα διπλωματίας, εφόδια που αποτέλεσαν στέρεη βάση για μία περαιτέρω επιτυχημένη σταδιοδρομία. Πολύτιμη ήταν σαφώς η συμβολή στην καριέρα μου εκ μέρους ορισμένων προϊσταμένων και συναδέλφων μου που με την καθοδήγησή τους και τη συνεργασία έλαβα αποφάσεις που προώθησαν την επαγγελματική μου πορεία.

### **13. Υπό κανονικές συνθήκες, πως μοιάζει μια εργάσιμη ημέρα σας;**

Να επισημάνω καταρχήν, ότι η περίπτωση των “κανονικών συνθηκών” σπανίζει στο επάγγελμά μας. Οφείλουμε να είμαστε έτοιμοι για όλα και ευέλικτοι ώστε να προσαρμοζόμαστε στις διαφορετικές απαιτήσεις κάθε ημέρας. Τα απρόοπτα λοιπόν, είναι μέσα στο πρόγραμμα ή καλύτερα, το πρόγραμμα είναι ότι δεν υπάρχει απαραίτητα πρόγραμμα. Μία τυπική ημέρα πάντως, περιλαμβάνει οπωσδήποτε ενημέρωση, συνεργασία στο γραφείο, συναντήσεις και επικοινωνία (δια ζώσης, τηλεφωνικά ή και διαδικτυακά) με φορείς και ομολόγους, καθώς και εκπροσώπηση σε εκδηλώσεις, συνέδρια, επισκέψεις και δημόσιες επαφές.

### **14. Ταξιδεύετε συχνά στο εξωτερικό λόγω της δουλειάς σας;**

Αναπόσπαστο κομμάτι της δουλειάς μας είναι η κινητικότητα μεταξύ πόλεων, χωρών ή και ηπείρων είτε σε πιο διαρκή βάση, για κάποια χρόνια, όταν λάβουμε μία μετακίνηση σε πόστο της Εξωτερικής Υπηρεσίας ή εκτάκτως, όποτε χρειαστεί, στο πλαίσιο της δικτύωσης και των επαφών με διεθνείς φορείς, οργανισμούς και για τη συμμετοχή σε διασκέψεις κ.λπ. εκπροσωπώντας τη χώρα μας.

### **15. Τι συμβουλές θα δίνετε σε νέους διπλωμάτες οι οποίοι έχουν παρόμοιο όραμα με το δικό σας;**

Πρώτιστη συμβουλή και καθήκον όλων των διπλωματών είναι η πίστη στην πατρίδα μας, η υπεράσπιση των συμφερόντων και δικαίων της και η άοκνη προσπάθεια για την προβολή του θετικού αποτυπώματος που αφήνει η χώρα μας στο διεθνές στερέωμα.

Από την προσωπική μου εμπειρία, όταν το παραπάνω βασίζεται σε σοβαρή, συστηματική δουλειά από μέρους μας και συνεχή ανατροφοδότηση με γνώσεις, πληροφόρηση, δικτύωση και διαβουλεύσεις, τα αποτελέσματα δεν μπορεί παρά να συμβάλλουν στην ευημερία της χώρα μας και στη δική μας επαγγελματική επιτυχία.